

एम. कॉम
द्वितीय वर्ष

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि
(एम. कॉम (पुराना)
द्वितीय वर्ष

सत्रीय कार्य
2026—2027

जुलाई 2026 तथा जनवरी 2027 प्रवेश सत्र के लिए



प्रबंध अध्ययन विद्यापीठ
इन्दिरा गांधी राष्ट्रीय मुक्त विश्वविद्यालय
मैदान गढ़ी, नई दिल्ली – 1100 68

सत्रीय कार्य 2026–2027

प्रिय छात्र/छात्राओं,

जैसा कि कार्यक्रम दर्शिका में स्पष्ट किया गया है, इस कार्यक्रम में आपको प्रत्येक पाठ्यक्रम के लिए एक सत्रीय कार्य करना है। सभी सत्रीय कार्य आपको एक साथ भेजे जा रहे हैं।

अंतिम परीक्षा में सत्रीय कार्य के लिए 30 प्रतिशत अंक निर्धारित हैं। सत्रांत परीक्षा में बैठने योग्य होने के लिए यह आवश्यक है कि समय सूची के अनुसार आप इन सत्रीय कार्यों को पूरा करके भेज दें। सत्रीय कार्य को करने से पहले आपको चाहिए कि कार्यक्रम दर्शिका में दिए गए निर्देशों को ध्यानपूर्वक पढ़ लें, जिसे आपके पास अलग से भेजा गया है।

यह सत्रीय कार्य दो प्रवेश सत्र अर्थात् **(जुलाई 2026 और जनवरी 2027)** के लिए वैध है, इसकी वैधता निम्नलिखित है :-

1. जो **जुलाई 2026** में पंजीकृत है उनकी वैधता **जून 2027** तक है।
2. जो **जनवरी 2027** में पंजीकृत है उनकी वैधता **दिसंबर 2027** है।

यदि आप जून सत्रांत परीक्षा में बैठना चाहते हैं तो इन्हें **15 मार्च** तक अवश्य जमा कर दें। यदि आप दिसम्बर सत्रांत परीक्षा में बैठना चाहते हैं तो आपके लिए आवश्यक है कि आप इन्हें **15 सितम्बर** तक अध्ययन केंद्र के संयोजक के पास जमा कर दें।

पाठ्यक्रम का कोड	:	एम. सी. ओ. -05
पाठ्यक्रम का शीर्षक	:	प्रबंधकीय निर्णयों के लिए लेखांकन
स्त्रीय कार्य का कोड	:	एम. सी. ओ. -05/टी. एम. ए./ 2026-2027
खण्डों की संख्या	:	सभी खण्ड

अधिकतम अंक :100

सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए।

- क) कंपनी अधिनियम की अनुसूची VI के अनुसार कंपनी के वित्तीय विवरणों (Financial Statements) से सम्बंधित आवश्यकताओं का विस्तार से वर्णन कीजिए। **(10+10)**

ख) लेखांकन (Accounting) के उद्देश्यों को स्पष्ट कीजिए।
- (क) रोकड़ प्रवाह विवरण (Cash Flow Statement) से आप क्या समझते हैं? रोकड़ प्रवाह विवरण तैयार करने की विभिन्न विधियों का वर्णन कीजिए। **(10+10)**

(ख) लेखांकन रिपोर्टों (Accounting Reports) से आपका क्या अभिप्राय है? आंतरिक उपयोग के लिए तैयार किए जाने वाली विभिन्न प्रकार की रिपोर्टों की चर्चा कीजिए।
- निम्नलिखित में अंतर स्पष्ट कीजिए: **(4x5)**

(क) मानक लागत (Standard Cost) तथा अनुमानित लागत (Estimated Cost)

(ख) कोष प्रवाह विवरण (Funds Flow Statement) की 'रोकड़' अवधारणा तथा 'कार्यशील पूँजी' अवधारणा

(ग) रोकड़ प्रवाह विवरण (Cash Flow Statement) तथा कोष प्रवाह विवरण (Funds Flow Statement)]

(घ) प्रत्यक्ष लागतें (Direct Costs) तथा अप्रत्यक्ष लागतें (Indirect Costs)
- निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए: **(4x5)**

(क) रोकड़ बजट (Cash Budget)

(ख) विक्रय मूल्य विचरण (Sales Volume Variance)

(ग) श्रम समय विचरण (Labour Time Variance)

(घ) खंड निष्पादन (Segment Performance)
- (क) निम्नलिखित सूचनाओं के आधार पर अवशोषण लागत पद्धति (Absorption Costing) तथा सीमांत लागत पद्धति (Marginal Costing) के अंतर्गत आय विवरण (Income Statement) तैयार कीजिए : **(10+10)**

उत्पादन = 1,00,000 इकाइयाँ

बिक्री = 90,000 इकाइयाँ @ ₹3 प्रति इकाई

परिवर्ती निर्माण लागत = ₹2 प्रति इकाई

स्थिर उपरिव्यय = ₹50,000

विक्रय एवं वितरण व्यय = ₹10,000, जिसमें ₹4,000 परिवर्ती है।

(ख) 31 मार्च, 2005 को समाप्त होने वाले वर्ष के लिए एक विनिर्माण कंपनी से संबंधित निम्नलिखित आँकड़े दिए गए हैं। आपको 31-3-2005 के लिए लोचशील बजट (Flexible Budget) तैयार करना है तथा 60%, 75%, 90% एवं 100% क्षमता स्तर पर लाभ का पूर्वानुमान लगाना है।

स्थिर व्यय (लाख रुपये में)

मद	राशि (₹ लाख)
वेतन एवं मजदूरी	4.2
किराया, कर एवं देँ	2.8
मूल्यहास	3.5
प्रशासनिक व्यय	4.5
कुल	15.0
अर्द्ध-परिवर्ती व्यय (50% क्षमता पर)	
मद	राशि (₹ लाख)
रख-रखाव एवं मरम्मत	1.5
अप्रत्यक्ष श्रम	4.7
विविध प्रशासनिक व्यय	2.7
कुल	8.9
परिवर्ती व्यय (50% क्षमता पर)	
मद	राशि (₹ लाख)
सामग्री	12.0
श्रम	12.8
अन्य प्रत्यक्ष व्यय	2.0
कुल	26.8

यह अनुमान लगाया गया है कि :

स्थिर व्यय सभी उत्पादन स्तरों पर समान रहेंगे। अर्द्ध-परिवर्ती व्यय 45% से 65% क्षमता तक स्थिर रहेंगे। 65% से 80% क्षमता के बीच इनमें 10% वृद्धि होगी। 80% से 100% क्षमता के बीच इनमें 20% वृद्धि होगी।

विभिन्न क्षमता स्तरों पर बिक्री

क्षमता स्तर	बिक्री (₹ लाख)
50%	45
60%	50
75%	60
90%	75
100%	85

अध्यापक जाँच सत्रीय कार्य

पाठ्यक्रम का कोड	:	एम. सी. ओ. -06
पाठ्यक्रम का शीर्षक	:	विपणन प्रबंध
स्त्रीय कार्य का कोड	:	एम. सी. ओ. -06/टी. एम. ए./ 2026-2027
खण्डों की संख्या	:	सभी खण्ड

अधिकतम अंक : 100

सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए।

1. लॉजिस्टिक्स प्रबंधन में परिवहन के साधन के चयन को प्रभावित करने वाले प्रमुख कारकों की व्याख्या कीजिए। (20)
उत्पाद की विशेषताएँ परिवहन संबंधी निर्णयों को किस प्रकार प्रभावित करती हैं? अपने उत्तर को स्पष्ट करने के लिए शीतल पेय, कोयला, रेफ्रिजरेटर, औद्योगिक संयंत्र एवं मशीनरी तथा आलू के चिप्स के लिए उपयुक्त परिवहन साधनों का चयन उचित कारणों सहित कीजिए।
2. (क) 'उत्पाद नवाचार' (Product Innovation) से आप क्या समझते हैं? कंपनियों को नए उत्पाद विकसित करने की आवश्यकता क्यों होती है, समझाइए। (20)
(ख) निम्नलिखित प्रत्येक अवस्था में कम-से-कम दो उत्पादों के उदाहरण दीजिए:
(i) परिचय अवस्था (Introductory Stage)
(ii) वृद्धि अवस्था (Growth Stage)
(iii) अवनति अवस्था (Decline Stage)
अपने चयन का कारण सहित व्याख्या कीजिए।
3. किसी बड़े व्यावसायिक संगठन के लिए उपयुक्त विभिन्न वितरण माध्यमों की चर्चा कीजिए। उत्पादों के विपणन में वितरण माध्यम किस प्रकार उपयोगी हैं? (20)
4. निम्नलिखित में अंतर स्पष्ट कीजिए: (4x5)
(क) मार्केट स्किमिंग मूल्य निर्धारण रणनीति तथा मार्केट पेनेट्रेशन मूल्य निर्धारण रणनीति
(ख) व्यक्ति खंडीकरण और सामूहिक व्यक्तिव्यक्त उत्पाद
(ग) संचयी छूट (Cumulative Discount) तथा गैर-संचयी छूट (Non-Cumulative Discount)
(घ) सूक्ष्म (Micro) एवं व्यापक (Macro) पर्यावरण
5. निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए: (4x5)
(क) उपभोक्ता सेवा और लागत में कमी किसी विपणन लॉजिस्टिक्स की प्रभावी प्रणाली के दो माप हैं।
(ख) उत्पाद मिश्रण (Product Mix)
(ग) विपणन संप्रेषण (Marketing Communication)
(घ) ब्रांडिंग के लाभ और हानियाँ

पाठ्यक्रम का कोड	:	एम. सी. ओ. -07
पाठ्यक्रम का शीर्षक	:	वित्तीय प्रबंध
स्त्रीय कार्य का कोड	:	एम. सी. ओ. -07/टी. एम. ए./ 2026-2027
खण्डों की संख्या	:	सभी खण्ड

अधिकतम अंक : 100

सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए।

- क) पूंजी बजटिंग (Capital Budgeting) के निर्णयों में लाभ विश्लेषण (Profit Analysis) के स्थान पर नकद (10+10)
प्रवाह विश्लेषण (Cash Flow Analysis) का उपयोग क्यों किया जाता है? नकद प्रवाह के अनुमान
(Cash Flow Estimation) के सामान्य सिद्धांत क्या हैं?

ख) ABC लिमिटेड ₹1,50,000 लागत वाली एक मशीन खरीदने पर विचार कर रही है। परियोजना के लिए
कार्यशील पूंजी में ₹20,000 का अतिरिक्त निवेश आवश्यक है, जो परियोजना की अवधि समाप्त होने पर
वापस प्राप्त हो जाएगा। अपेक्षित नकद प्रवाह निम्नानुसार हैं:

वर्ष 1: ₹25,000
वर्ष 2: ₹35,000
वर्ष 3: ₹45,000
वर्ष 4: ₹55,000
वर्ष 5: ₹60,000

वर्ष 5 के अंत में मशीन का अवशिष्ट (Salvage) मूल्य ₹15,000 होने की अपेक्षा है।
आवश्यक:

 - पे-बैक अवधि (Payback Period) की गणना कीजिए।
 - पे-बैक मानदंड के आधार पर परियोजना की तरलता (Liquidity) की स्थिति पर टिप्पणी कीजिए।
- क) लाभांश नीति (Dividend Policy) इक्विटी शेयरों के बाजार मूल्य के निर्धारण में महत्वपूर्ण भूमिका (10+10)
निभाती है। लाभांश-आधारित शेयर मूल्यांकन (Dividend-based Share Valuation) की
अवधारणा पर चर्चा कीजिए तथा इक्विटी शेयरों के मूल्यांकन के प्रमुख मॉडलों की व्याख्या कीजिए।

ख) एक इक्विटी विश्लेषक ABC लिमिटेड के शेयरों का मूल्यांकन कर रहा है। कंपनी ने हाल ही में प्रति
शेयर ₹6 का लाभांश दिया है। भविष्य में लाभांश के 5% वार्षिक स्थिर दर से बढ़ने की अपेक्षा है।
निवेशकों द्वारा अपेक्षित प्रतिफल दर 13% है।
आवश्यक:

 - गॉर्डन वृद्धि मॉडल का उपयोग करते हुए इक्विटी शेयर का आंतरिक मूल्य (Intrinsic Value) ज्ञात
कीजिए।
 - यदि शेयर का वर्तमान बाजार मूल्य ₹78 है, तो निर्धारित कीजिए कि शेयर अधिक मूल्यांकित
(Overvalued) है या कम मूल्यांकित (Undervalued)।
- क) लीज वित्तपोषण (Lease Financing) क्या है? विभिन्न प्रकार की लीज पर चर्चा कीजिए तथा उनके लाभ (10+10)
और सीमाएँ बताइए।

(ख) नीचे दो कंपनियों के आँकड़े दिए गए हैं:

विवरण	A Ltd. (₹)	B Ltd. (₹)
बिक्री	4,00,000	3,50,000
परिवर्ती लागत	40% of Sales (विक्रय)	40% of Sales (विक्रय)
स्थिर लागत	25,000	30,000
ब्याज	1,40,000	80,000

दोनों कंपनियों का परिचालन लीवरेज (Operating Leverage) तथा वित्तीय लीवरेज (Financial Leverage) ज्ञात कीजिए।

4. (क) पूंजी बजट निर्धारण परियोजनाओं के विभिन्न प्रकार कौन-कौन से हैं? प्रत्येक प्रकार की परियोजना की विशिष्ट विशेषताओं की व्याख्या कीजिए। (10+10)
- (ख) 10% पूंजी लागत वाली एक फर्म दो परस्पर बहिष्कृत (Mutually Exclusive) परियोजनाओं X और Y पर विचार कर रही है। विवरण निम्नानुसार हैं:

वर्ष	परियोजना X (₹)	परियोजना Y (₹)
0	-70,000	-70,000
1	10,000	50,000
2	20,000	40,000
3	30,000	20,000
4	45,000	10,000
5	60,000	10,000

10% छूट दर पर दोनों परियोजनाओं का शुद्ध वर्तमान मूल्य (NPV) ज्ञात कीजिए। (₹1 के वर्तमान मूल्य गुणांक वर्ष 1 से 5 के लिए क्रमशः 0.909, 0.826, 0.751, 0.683 और 0.621 हैं।)

5. निम्नलिखित विषयों पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए: (4x5)
- (क) पूंजी राशनिंग (Capital Rationing)
- (ख) इन्वेंटरी प्रबंधन की तकनीकें (Techniques of Inventory Management)
- (ग) प्राप्त्य प्रबंधन (Receivables Management)
- (घ) पूंजी संरचना (Capital Structure)