

No. of Printed Pages : 6

MCO-23

MASTER OF COMMERCE

(M. COM.)

Term-End Examination

December, 2024

MCO-23 : STRATEGIC MANAGEMENT

Time : 3 Hours

Maximum Marks : 100

Note : Attempt any *five* questions. Each question carries equal marks.

1. What is the meaning of strategy ? Discuss the levels and importance of strategy. 4+10+6
2. (a) Describe the EPRG framework with respect to global business. 10
(b) Explain the Industrial Organization Model. 10

3. (a) What is corporate strategy ? Discuss the different types of corporate strategies. 4+6
- (b) What are the conditions under which organisations adopt retrenchment strategies ? Briefly describe the variant of these strategies. 10
4. How is a competitive strategy formulated ? Explain frame-work for competitor analysis. Also discuss the corporate strategy for declining industries. 6+6+8
5. (a) Define Corporate Governance. Describe different models of Corporate Governance. 10
- (b) Explain the different types of operational controls with suitable examples. 10
6. Explain process of strategy evaluation and also describe Business Portfolio Analysis briefly. 8+12

7. Write short notes on any *four* of the following :

4×5=20

- (a) Strategic analysis
- (b) Competitive forces
- (c) Advantages of differentiation
- (d) Balanced Score card
- (e) Leadership styles

MCO-23

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि

(एम. कॉम.)

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2024

एम.सी.ओ.-23 : सामरिक प्रबन्धन

समय : 3 घण्टे

अधिकतम अंक : 100

नोट : किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

-
- रणनीति का अर्थ क्या है ? रणनीति के स्तर एवं महत्व की व्याख्या कीजिए। 4+10+6
 - (अ) वैश्विक व्यापार के सम्बन्ध में ई. पी. आर. जी. ढाँचे का वर्णन कीजिए। 10
(ब) औद्योगिक संगठन प्रतिरूप की व्याख्या कीजिए। 10

3. (अ) कॉर्पोरेट (निगमित) रणनीति क्या है ? विभिन्न प्रकार की कॉर्पोरेट (निगमित) रणनीति पर चर्चा कीजिए। 4+6

(ब) वे कौन-सी परिस्थितियाँ हैं जिनके अंतर्गत संगठन छूटनी की रणनीतियाँ अपनाते हैं ? इन रणनीतियों के प्रकारों का संक्षेप में वर्णन कीजिए। 10

4. प्रतिस्पर्धी रणनीति कैसे तैयार की जाती है ? प्रतिस्पर्धी विश्लेषण की रूपरेखा और गिरावट वाले उद्योग की निगमीय रणनीति की व्याख्या कीजिए। 6+6+8

5. (अ) निगमीय प्रशासन को परिभाषित कीजिए। निगमीय शासन के विभिन्न मॉडलों का वर्णन कीजिए। 10

(ब) विभिन्न प्रकार के परिचालन नियंत्रण की उदाहरण सहित व्याख्या कीजिए। 10

6. रणनीति मूल्यांकन की प्रक्रिया की व्याख्या कीजिए एवं व्यापार पोर्टफोलियो विश्लेषण की भी संक्षिप्त में व्याख्या कीजिए। 8+12

7. निम्नलिखित में से किन्हीं चार पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ

लिखिए :

4×5=20

(अ) सामरिक विश्लेषण

(ब) प्रतिस्पर्धी ताकतें

(स) विभेदीकरण के लाभ

(द) संतुलित स्कोरकार्ड

(इ) नेतृत्व शैली

× × × × × × ×