No. of Printed Pages: 6

# POST GRADUATE DIPLOMA IN SCHOOL LEADERSHIP AND MANAGEMENT (PGDSLM)

## Term-End Examination December, 2024

### MES-004 : HEAD TEACHERS AS SCHOOL LEADERS

Time: 3 Hours Maximum Weightage: 70%

*Note*: (i) All questions are compulsory.

- (ii) All questions carry equal weightage.
- Answer the following question in about
   600 words:

Discuss the impact of changing socio-economic factors on school systems in India.

[2] MES-004

Or

Discuss the moral dilemmas faced by teachers. Give an instance of dealing with moral dilemma in your professional life.

2. Answer the following question in about **600** words:

What are the different types of meetings conducted by head teachers? Discuss the steps involved in conducting a meeting.

Or

Discuss the principles of delegation and the barriers to its effective implementation.

- 3. Answer any *four* of the following questions in about **150** words each:
  - (a) Describe the characteristics of the receiver that influence the effectiveness of the communication.
  - (b) What are the reasons for intrapersonal conflict?

#### A-41/MES-004

- (c) Explain the discipline of 'personal mastery' of a learning organisation.
- (d) Prepare a checklist to identify and define a problem situation.
- (e) Describe the indicators of a clearly articulated school mission.
- (f) Explain the concept of management cycle.
- 4. Answer the following question in about **600** words:

Define transformational leadership. Write in detail about your role as a head teacher providing transformational leadership in the following areas:

- (i) Curriculum
- (ii) Teacher training
- (iii) Promoting inclusion

#### **MES-004**

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबन्धन में स्नातकोत्तर डिप्लोमा (पी. जी. डी. एस. एल. एम.)

#### सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2024

एम.ई.एस.-004 : विद्यालय नेता के रूप में मुख्य अध्यापक

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : (i) सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।

- (ii) सभी प्रश्नों की भारिता समान है।
- निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए:

भारत की विद्यालय प्रणाली पर बदलते सामाजिक-आर्थिक कारकों के प्रभाव पर चर्चा कीजिए।

#### अथवा

शिक्षकों के सामने आने वाली नैतिक दुविधा की चर्चा कीजिए। अपने व्यावसायिक जीवन में नैतिक दुविधा से निपटने का एक उदाहरण दीजिए।

 निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

एक विद्यालय प्रमुख के द्वारा कौन-कौन सी विभिन्न प्रकार की बैठकें (मीटिंग) करायी जाती हैं ? एक बैठक (मीटिंग) आयोजित करने के विभिन्न चरणों की चर्चा कीजिए।

#### अथवा

प्रत्यायोजन के सिद्धान्तों तथा प्रभावी क्रियान्वयन में आने वाली बाधाओं की चर्चा कीजिए।

- निम्नलिखित में से किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर लगभग
   150 शब्दों (प्रत्येक) में दीजिए :
  - (क) अभिग्राही की उन विशेषताओं का वर्णन कीजिए जो संचार की प्रभावशीलता को प्रभावित करती हैं।
  - (ख) अंत:व्यक्तिगत द्वन्द्व के क्या कारण हैं ?

- (ग) एक अधिगम संस्था में 'व्यक्तिगत स्वामित्व' विषय की व्याख्या कीजिए।
- (घ) एक समस्या परिस्थिति को पहचानने तथा परिभाषित करने के लिए जाँच सूची बनाइये।
- (ङ) एक स्पष्ट रूप से व्यक्त विद्यालय ध्येय के सूचकों की चर्चा कीजिए।
- (च) प्रबंधन चक्र की संकल्पना की व्याख्या कीजिए।
- 4. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

रूपान्तरित नेतृत्व को परिभाषित कीजिए। निम्नलिखित क्षेत्रों में रूपान्तरित नेतृत्व प्रदान करने वाले प्रमुख शिक्षक के रूप में अपनी भूमिका के बारे में विस्तार से लिखिए:

- (i) पाठ्यचर्या
- (ii) शिक्षण प्रशिक्षण
- (iii) समावेशन को बढ़ावा