

No. of Printed Pages : 10

**BCOE-142**

**BACHELOR OF COMMERCE  
(GENERAL) [B. COM. (G)]**

**Term-End Examination**

**December, 2025**

**BCOE-142 : MANAGEMENT ACCOUNTING**

*Time : 3 Hours*

*Maximum Marks : 100*

---

***Note :** Attempt Section A and Section B. Section A carries 40 marks and Section B carries 60 marks. All questions carry equal marks.*

---

**Section—A**

***Note :** Answer any **two** of the following questions.*

1. Discuss the nature and scope of Management Accounting. Differentiate between Management Accounting and Cost Accounting. 10+10

2. (a) Explain the concept of cost management. What are the different techniques of cost management ? Explain. 3+7
- (b) Discuss receipt and payment method for preparing cash budget. 10
3. Write short notes on any *four* of the following : 4×5=20
- (a) Break-even pricing
  - (b) Margin of Safety
  - (c) Social Audit
  - (d) Overhead Budget
  - (e) Financial Accounting
  - (f) Activity Ratio

### Section—B

**Note :** Answer any *three* of the following questions.

4. (a) Write a note on the nature and limitations of financial statements. 15

- (b) Explain debt-equity ratio and capital employed. 5
5. (a) What is meant by budgeting ? What are the advantages and limitations of budgeting ? 10
- (b) Dhruwa Ketu Ltd. has placed before you the following trading results : 10

Year	Sales (₹)	Profit (₹)
2022	2,00,000	10,000
2023	1,80,000	4,000

Find out :

- (i) P/V ratio
- (ii) Fixed costs
- (iii) Break-even point
- (iv) Amount of profit if the sales is ₹ 2,50,000
6. (a) What is Estimate Costing ? How does it differ from Standard Costing ? 10

- (b) The standard cost of a chemical mix is as under : 10

4 tons of material X : @ ₹ 16 per ton

8 tons of material Y : @ ₹ 18 per ton

Standard yield is 80% of input.

The actual cost for the period is as under :

6 tons of material X : @ ₹ 9 per ton

7 tons of material Y : @ ₹ 15 per ton

Actual yield is 10 tons

Compute Material Variance.

7. (a) State the conditions, the income statement prepared with absorption costing and marginal costing will give different results. 10
- (b) Differentiate between horizontal and vertical presentation of Balance Sheet.

10

8. (a) Explain the terms cost centre, revenue centre, profit centre, and investment centre. What is their utility to management? 5+5
- (b) What are the drawbacks of the traditional costing system? 10

**BCOE-142**

वाणिज्य में स्नातक (सामान्य)

[बी. कॉम. (जी.)]

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2025

बी.सी.ओ.ई.-142 : प्रबन्ध लेखांकन

समय : 3 घण्टे

अधिकतम अंक : 100

---

नोट : खण्ड 'अ' तथा खण्ड 'ब' दोनों कीजिए। खण्ड 'अ' 40 अंक का है और खण्ड 'ब' 60 अंक का है। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

---

**खण्ड—अ**

नोट : निम्नलिखित में से किन्हीं दो प्रश्नों के उत्तर दीजिए।

1. प्रबंध लेखांकन की प्रकृति और कार्यक्षेत्र की विवेचना कीजिए। प्रबंध लेखांकन और लागत लेखांकन में अंतर स्पष्ट कीजिए।

10+10

2. (अ) लागत प्रबंध की अवधारणा की व्याख्या कीजिए।  
लागत प्रबंध की विभिन्न तकनीकें क्या हैं ? स्पष्ट  
कीजिए। 3+7
- (ब) रोकड़ बजट तैयार करने की प्राप्ति एवं भुगतान विधि  
को बताइए। 10

3. निम्नलिखित में से किन्हीं चार पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए :

4×5=20

- (अ) सम-विच्छेद निर्धारण
- (ब) सुरक्षा सीमा
- (स) सामाजिक अंकेक्षण
- (द) उपरिव्यय बजट
- (इ) वित्तीय लेखांकन
- (फ) गतिविधि अनुपात

**खण्ड—ब**

**नोट :** निम्नलिखित में से किन्हीं तीन प्रश्नों के उत्तर दीजिए।

4. (अ) वित्तीय विवरणों के उपयोग तथा सीमाओं पर एक  
टिप्पणी लिखिए। 15

(ब) ऋण-समता अनुपात और विनियोजित पूँजी की व्याख्या कीजिए। 5

5. (अ) बजटिंग से क्या तात्पर्य है ? बजटिंग के लाभ एवं सीमाएँ क्या हैं ? 10

(ब) ध्रुव केतू लि. ने आपके समक्ष निम्नलिखित व्यापारिक परिणाम प्रस्तुत किये हैं : 10

साल	बिक्री (₹)	लाभ (₹)
2022	2,00,000	10,000
2023	1,80,000	4,000

ज्ञात कीजिए :

- (i) लाभ/मात्रा अनुपात
- (ii) स्थिर लागत
- (iii) सम-विच्छेद बिन्दु
- (iv) यदि बिक्री ₹ 2,50,000 हो, तो लाभ की राशि

6. (अ) अनुमानित लागत लेखांकन से क्या तात्पर्य है ? यह मानक लागत लेखांकन से किस प्रकार भिन्न है ? 10
- (ब) एक रासायनिक मिश्रण की प्रमाप लागत निम्नलिखित है : 10
- सामग्री X 4 टन : ₹ 16 प्रति टन की दर से
- सामग्री Y 8 टन : ₹ 18 प्रति टन की दर से
- प्रमाप उत्पादन विनियोग का 80% है।
- अवधि के लिए वास्तविक लागत निम्नलिखित है :
- सामग्री X 6 टन : ₹ 9 प्रति टन की दर से
- सामग्री Y 7 टन : ₹ 15 प्रति टन की दर से
- वास्तविक उत्पादन 10 टन है।
- सामग्री विचरण की गणना कीजिए।
7. (अ) उन परिस्थितियों का उल्लेख कीजिए, जिनमें अवशोषण लागत लेखांकन तथा सीमान्त लागत लेखांकन के अनुसार आय विवरण अलग-अलग परिणाम प्रस्तुत करेंगे। 10

(ब) आर्थिक चिट्ठे के लंब व उदग्र प्रस्तुतीकरण में अन्तर कीजिए। 10

8. (अ) लागत केन्द्र, आय केन्द्र, लाभ केन्द्र तथा निवेश केन्द्र शब्दों की व्याख्या कीजिए। प्रबन्ध के लिए इनकी उपयोगिता क्या है ? 5+5

(ब) परंपरागत लागत प्रणाली की कमियाँ क्या हैं ? 10

× × × × ×