

**MASTER OF COMMERCE**

**(M. COM.)**

**Term-End Examination**

**December, 2025**

**MCO-23 : STRATEGIC MANAGEMENT**

*Time : 3 Hours*

*Maximum Marks : 100*

---

***Note :** Attempt any **five** questions. All questions carry equal marks.*

---

1. (a) What do you mean by strategy ? What are the various levels at which a strategy may exist ? 3+7
- (b) Explain strategic intent. List the different elements in the strategic management process. 5+5
2. (a) Why is Resource Based View important for organisations ? Discuss. 10

- (b) Explain what is external analysis. What is its relationship with strategy formulation ? 10
3. Define Corporate Governance. Describe different models of Corporate Governance. 5+15
4. (a) Discuss the strategic control process. What are the types of strategic control ? 5+5
- (b) What do you mean by diversification ? Explain its types. 10
5. What is a Differentiation Strategy ? Explain the various types of differentiation strategies. Also, discuss the key advantages and disadvantages associated with implementing a differentiation strategy. 5+8+7
6. What is competitive strategy ? Discuss with illustrations. What are the different dimensions which need to be considered while formulating a competitive strategy ? 8+12

7. Write short notes on any *four* of the following : 4×5=20

- (a) EPRG framework
- (b) PESTLE framework
- (c) Ethics and Values
- (d) Retrenchment Strategies
- (e) Social Media Competitive Analysis

**MCO-23**

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि

(एम. कॉम.)

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2025

एम.सी.ओ.-23 : सामरिक प्रबंधन

समय : 3 घण्टे

अधिकतम अंक : 100

---

नोट : किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

---

1. (अ) रणनीति से आप क्या समझते हैं ? वे कौन-से विभिन्न स्तर हैं जिन पर रणनीति मौजूद हो सकती है ?

3+7

(ब) सामरिक मंशा क्या है ? सामरिक प्रबंधन प्रक्रिया में विभिन्न तत्वों की सूची बनाइए।

5+5

2. (अ) संसाधन आधारित दृष्टिकोण संगठनों के लिए क्यों महत्वपूर्ण है ? चर्चा कीजिए। 10
- (ब) व्याख्या कीजिए कि बाह्य विश्लेषण क्या है। रणनीति निर्माण के साथ इसका संबंध क्या है ? 10
3. निगमीय शासन को परिभाषित कीजिए। निगमीय शासन के विभिन्न मॉडलों का वर्णन कीजिए। 5+15
4. (अ) सामरिक नियंत्रण प्रक्रिया की विवेचना कीजिए। सामरिक नियंत्रण के प्रकार क्या हैं ? 5+5
- (ब) विविधीकरण से क्या तात्पर्य है ? इसके प्रकार बताइये। 10
5. विभेदन रणनीति क्या है ? विभेदन रणनीतियों के विभिन्न प्रकारों की व्याख्या कीजिए। साथ ही, विभेदन रणनीति को लागू करने से जुड़े प्रमुख लाभ और नुकसानों पर चर्चा कीजिए। 5+8+7
6. प्रतिस्पर्धी रणनीति क्या है ? उदाहरणों के साथ चर्चा कीजिए। प्रतिस्पर्धी रणनीति तैयार करते समय किन विभिन्न आयामों की आवश्यकता होती है ? 8+12

7. निम्नलिखित में से किन्हीं चार पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए : 4×5=20

- (अ) ई.पी.आर.जी. फ्रेमवर्क
- (ब) पेस्टल (PESTLE) ढाँचा
- (स) नैतिकता और मूल्य
- (द) छँटनी की रणनीतियाँ
- (इ) सोशल मीडिया प्रतिस्पर्धी विश्लेषण

× × × × ×