No. of Printed Pages : 12 **BCOE–142**

BACHELOR OF COMMERCE

(GENERAL)

[B. COM. (G)]

Term-End Examination

June, 2025

BCOE-142 : MANAGEMENT ACCOUNTING

Time : 3 Hours *Maximum Marks : 100*

Note *: (i) Attempt Section A and Section B. Section A carries 40 marks and Section B carries 60 marks.*

(ii) All questions carry equal marks.

Section—A

Note : *Answer any* ***two*** *of the following questions.*

1. Define Management Accounting and briefly describe its objectives. What are the roles performed by Management Accounting in an organization ? 10+10

2. (a) What do you mean by cost reduction ? Discuss in detail the advantages and limitations of cost reduction. 3+7

   (b) Explain the meaning of cash budget. How is it prepared ? Discuss its practical importance. 3+3+4

3. Write short notes on any *four* of the following : 4×5=20

(a) Differentiated pricing

(b) Angle of Incidence

(c) Human Resource Accounting

(d) Master Budget

(e) Cost Accounting

(f) Capacity Ratio

Section—B

Note : *Answer any* ***three*** *of the following questions.*

4. (a) What are the financial statements ? How far are they useful for decision-making purposes ? 5+10

(b) Explain capital gearing ratio and operating ratio. 5

5. (a) Define Budgeting and Budgetary control. State the objectives of Budgeting. 4+6

(b) Following data are related with Sanjay Ltd. : 10

Year	Sales (₹)	Profit (₹)
2022	50,000	2,500
2023	45,000	1,000

Calculate the following :

(i) P/V ratio

(ii) Fixed costs

(iii) Variable costs during the two years

(iv) Margin of safety at a profit of ₹ 4,000

6. (a) What is Standard Costing ? State the objectives of Standard Costing. 3+7

(b) From the following data, calculate material variances : 10

Standard	₹
Material X : 60 kgs. @ ₹ 6 per kg	360
Material Y : 40 kgs. @ ₹ 4 per kg	160
	520

Standard output is 80% of input i.e., 80 units. Process loss is 20%.

Actual	₹
Material X : 40 kgs. @ ₹ 4 per kg	160
Material Y : 70 kgs. @ ₹ 6 per kg	420
	580

Actual output is 70% of input i.e., 77 units. Process loss is 30%.

7. (a) Under what conditions, the income statement prepared under full costing or absorption costing and marginal costing will give similar results ? 10

(b) What is Balance Sheet ? Explain its importance and limitations. 3+7

8. (a) Explain 'how the choice' of the responsibility center type (cost revenue, profit or investment) affects budgeting and performance reporting. 10

(b) Elucidate the steps followed in Target Costing. 10

BCOE–142

वाणिज्य में स्नातक (सामान्य)

[बी. कॉम. (जी.)]

सत्रांत परीक्षा

जून, 2025

बी.सी.ओ.ई.–142 : प्रबन्ध लेखांकन

समय : 3 घण्टे *अधिकतम अंक : 100*

नोट : *(i) खण्ड 'अ' तथा खण्ड 'ब' दोनों कीजिए। खण्ड 'अ' 40 अंक का है और खण्ड 'ब' 60 अंक का है।*

(ii) सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

खण्ड—अ

नोट : *निम्नलिखित में से किन्हीं* **दो** *प्रश्नों के उत्तर दीजिए।*

1. प्रबंध लेखांकन को परिभाषित कीजिए तथा इसके उद्देश्यों का संक्षेप में वर्णन कीजिए। किसी संगठन में प्रबंध लेखांकन द्वारा निभाई जाने वाली भूमिकाएँ क्या हैं ? 10+10

2. (अ) लागत में कमी से आपका क्या तात्पर्य है ? लागत में कमी के लाभों और सीमाओं की विस्तार से चर्चा कीजिए। 3+7

   (ब) रोकड़ बजट का अर्थ समझाइए। यह कैसे तैयार किया जाता है ? इसके व्यावहारिक महत्व को स्पष्ट कीजिए। 3+3+4

3. निम्नलिखित में से किन्हीं **चार** पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए : 4×5=20

   (अ) विभेदित मूल्य निर्धारण

(ब) आपतन कोण

(स) मानव संसाधन लेखांकन

(द) मास्टर बजट

(इ) लागत लेखांकन

(फ) क्षमता अनुपात

खण्ड—ब

नोट : *निम्नलिखित में से किन्हीं **तीन** प्रश्नों के उत्तर दीजिए।*

4. (अ) वित्तीय विवरण क्या हैं ? ये निर्णयन के लिए कहाँ तक उपयोगी है ? 5+10

   (ब) पूँजी मिलान अनुपात और संचालन अनुपात की व्याख्या कीजिए। 5

5. (अ) बजट और बजटरी नियंत्रण की परिभाषा दीजिए। बजटिंग के उद्देश्यों का उल्लेख कीजिए। 4+6

(ब) निम्नांकित आँकड़े संजय लि. से सम्बन्धित हैं : 10

वर्ष	बिक्री (₹)	लाभ (₹)
2022	50,000	2,500
2023	45,000	1,000

निम्नलिखित की गणना कीजिए :

(i) लाभ/मात्रा अनुपात

(ii) स्थिर लागतें

(iii) दो वर्षों की परिवर्तनशील लागत

(iv) ₹ 4,000 लाभ पर सुरक्षा सीमा

6. (अ) मानक लागत लेखांकन से क्या तात्पर्य है ? मानक लागत लेखांकन के उद्देश्यों का उल्लेख कीजिए। 3+7

(ब) निम्नलिखित आँकड़ों से सामग्री विचरण की गणना कीजिए : 10

प्रमाप		₹
सामग्री X :	60 किग्रा. ₹ 6 प्रति किग्रा. की दर से	360
सामग्री Y :	40 किग्रा. ₹ 4 प्रति किग्रा. की दर से	160
		520

प्रमापित उत्पादन विनियोग का 80% जो कि 80 इकाइयाँ हैं। प्रक्रिया हानि 20% है।

वास्तविक		₹
सामग्री X :	40 किग्रा. ₹ 4 प्रति किग्रा. की दर से	160
सामग्री Y :	70 किग्रा. ₹ 6 प्रति किग्रा. की दर से	420
		580

वास्तविक उत्पादन विनियोग का 70% जो कि 77 इकाइयाँ हैं। प्रक्रिया हानि 30% है।

7. (अ) किन परिस्थितियों में पूर्ण लागत लेखांकन या अवशोषण लागत लेखांकन तथा सीमान्त लागत लेखांकन के अंतर्गत बनाए गए आय विवरण एक–सा परिणाम प्रस्तुत करेंगे ? 10

(ब) स्थिति विवरण क्या है ? इसके महत्व एवं सीमाओं की व्याख्या कीजिए। 3+7

8. (अ) व्याख्या कीजिए कि उत्तरदायित्व केन्द्र के प्रकार का चुनाव (लागत आय, लाभ या निवेश) किस प्रकार बजटिंग तथा निष्पादन रिपोर्टिंग को प्रभावित करता है। 10

(ब) लक्ष्य लागत निर्धारण में अपनाए गए चरणों को स्पष्ट कीजिए। 10

× × × × ×