No. of Printed Pages : 10 **BCOE–142**

BACHELOR OF COMMERCE (GENERAL) [B. COM. (G)]

Term-End Examination

June, 2026

BCOE-142 : MANAGEMENT ACCOUNTING

Time : 3 Hours *Maximum Marks : 100*

Note : *(i) Attempt Section A and Section B. Section A carries 40 marks and Section B carries 60 marks.*

(ii) All questions carry equal marks.

Section—A

Note : *Answer any* ***two*** *of the following questions.*

1. Define cost control. Discuss its techniques. Explain the significance of cost control in business decisions. 3 + 8 + 9

2. (a) What is marginal costing ? Discuss its basic characteristics. 3 + 7

   (b) What do you understand by Zero-Based Budgeting (ZBB) ? Explain its advantages. 4 + 6

3. Write short notes on any *four* of the following : 4 × 5 = 20

   (a) Responsibility Centre

   (b) Flexible Budget

   (c) Break-Even Point

   (d) Trend Analysis

   (e) Cost Sheet

   (f) Variance Analysis

Section—B

Note : *Answer any **three** of the following questions.*

4. (a) What are financial statements ? Describe the tools used for their analysis. 5 + 10

   (b) Explain the uses and limitations of fund flow statements. 5

5. The following data are given for Tiwari Ltd. :

20

Year	**Sales (₹)**	**Profit (₹)**
2022	60,000	3,000
2023	50,000	1,000

Calculate :

(i) P/V ratio

(ii) Fixed costs

(iii) Break-even Sales

(iv) Margin of safety at ₹ 2,000 profit

6. (a) Explain the steps involved in preparing a flexible budget. 10

(b) What do you understand by differential costing ? Explain its application. 5 + 5

7. (a) When conducting a social audit, what are the things a company must do ? 10

(b) Explain the importance of performance measurement in Responsibility Accounting. 10

8. (a) What is CVP analysis ? Explain its importance in decision-making. 3 + 7

(b) Explain the application of marginal costing in make-or-buy decisions. 10

9. The following information is given about XYZ Ltd. for the year ending 31st December, 2023 : 20

(i) Stock Turnover Ratio = 6 Times.

(ii) Gross Profit Ratio = 20% on sales.

(iii) Sales for 2023 = ₹ 3,00,000

(iv) Closing stock is ₹ 10,000 more than the opening stock.

(v) Opening Creditors = ₹ 20,000.

(vi) Closing Creditors = ₹ 30,000

(vii) Trade Debtors at the end = ₹ 60,000.

(viii) Net working Capital = ₹ 50,000.

Find out :

(a) Average stock

(b) Purchases

(c) Creditors Turnover Ratio

(d) Average Payment Period

(e) Average Collection Period

(f) Working Capital Turnover Ratio

BCOE–142

वाणिज्य में स्नातक (सामान्य)

[बी. कॉम. (जी.)]

सत्रांत परीक्षा

जून, 2026

बी.सी.ओ.ई.–142 : प्रबंध लेखांकन

समय : 3 घण्टे अधिकतम अंक : 100

नोट : *(i) खण्ड 'अ' तथा खण्ड 'ब' दोनों कीजिए। खण्ड 'अ' 40 अंक का है और खण्ड 'ब' 60 अंक का है।*

(ii) सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

खण्ड—अ

नोट : *निम्नलिखित में से किन्हीं* ***दो*** *प्रश्नों के उत्तर दीजिए।*

1. लागत नियंत्रण को परिभाषित कीजिए। इसकी तकनीकों पर चर्चा कीजिए। व्यावसायिक निर्णयों में लागत नियंत्रण के महत्व की व्याख्या कीजिए। 3+8+9

2. (क) सीमान्त लागतांकन क्या है ? इसकी मूलभूत विशेषताओं पर चर्चा कीजिए। 3+7

(ख) शून्य आधारित बजटिंग (जेडबीबी) से आप क्या समझते हैं ? इसको समझाइए। 4+6

3. निम्नलिखित में से किन्हीं **चार** पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए : 4×5=20

(क) उत्तरदायित्व केन्द्र

(ख) लोचदार बजट

(ग) सम-विच्छेद बिन्दु

(घ) प्रवृत्ति विश्लेषण

(ङ) लागत पत्रक (Cost sheet)

(च) विचरण विश्लेषण

खण्ड—ब

नोट : *निम्नलिखित प्रश्नों में से किन्हीं* ***तीन*** *के उत्तर दीजिए।*

4. (क) वित्तीय विवरण क्या हैं ? उनके विश्लेषण के लिए उपयोग किए गए उपकरणों का वर्णन कीजिए। 5+10

(ख) कोष प्रवाह विवरण के उपयोग और सीमाओं का वर्णन कीजिए। 5

5. तिवारी लिमिटेड के निम्नलिखित आँकड़े दिए गए हैं : 20

वर्ष	**विक्रय (₹)**	**लाभ (₹)**
2022	60,000	3,000
2023	50,000	1,000

गणना कीजिए :

(i) लाभ मात्रा अनुपात

(ii) स्थायी लागत

(iii) सम-विच्छेद बिक्री

(iv) ₹ 2,000 लाभ पर सुरक्षा सीमान्त।

6. (क) लोचदार बजट तैयार करने में शामिल चरणों की व्याख्या कीजिए। 10

(ख) विभेदात्मक लागत से आप क्या समझते हैं ? इसके प्रयोग की व्याख्या कीजिए। 5+5

7. (क) सामाजिक अंकेक्षण करते समय, एक कम्पनी को क्या करना चाहिए ? 10

(ख) उत्तरदायित्व लेखांकन में प्रदर्शन मापन के महत्व की व्याख्या कीजिए। 10

8. (क) सी.वी.पी. विश्लेषण क्या है ? निर्णय करने में इसके महत्व का वर्णन कीजिए। 3+7

(ख) बनाने या खरीद के निर्णयों में सीमान्त लागत के उपयोग की व्याख्या कीजिए। 10

9. निम्नलिखित सूचना एक्स वाई जैड लिमिटेड के बारे में 31 दिसम्बर, 2023 को समाप्त होने वाले वर्ष के लिए दी गई है : 20

(i) स्कन्ध आवर्त अनुपात = 6 गुणा

(ii) सकल लाभ अनुपात = विक्रय पर 20%

(iii) 2023 के लिए बिक्री = ₹ 3,00,000

(iv) अन्तिम स्कन्ध, प्रारम्भिक स्कन्ध से ₹ 10,000 ज्यादा है।

(v) प्रारम्भिक लेनदार = ₹ 20,000

(vi) अन्तिम लेनदार = ₹ 30,000

(vii) अन्तिम देनदार = ₹ 60,000

(viii) शुद्ध कार्यशील पूँजी = ₹ 50,000

ज्ञात कीजिए :

(अ) औसत स्कन्ध

(ब) क्रय

(स) लेनदार आवर्त्त अनुपात

(द) औसत भुगतान अवधि

(य) औसत संग्रह अवधि

(र) कार्यशील पूँजी आवर्त अनुपात

× × × × ×