No. of Printed Pages : 10 **MCO–005**

MASTER OF COMMERCE

(MCOM)

Term-End Examination

June, 2026

MCO-005 : ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISIONS

Time : 3 Hours *Maximum Marks : 100*

Note : *Answer any **five** questions. All questions carry equal marks.*

---

1. (a) Discuss in brief the basic accounting concepts with example. 10

(b) Give a format of pro forma of cost sheet. 10

2. The following is the cost data relating to a manufacturing company for the period ending Dec. 31, 2023 : 20

	₹
Raw Material Purchased	1,20,000
Stock of Raw Material on 01-01-2023	25,000
Direct Wages	1,00,000
Factory Overheads	60,000
Carriage Inwards	1,00,000
Selling & Distribution overheads	72,800
Administration Overheads	67,200
Stock of Raw material on 31-12-2023	35,000
Sales during the year	6,12,000

Find out :

(a) Cost of Production

(b) Net Profit for the year

(c) Cost of Sales

(d) The percentage of factory overheads on direct wages

(e) Percentage of administration overheads on work cost

(f) Percentage of selling and distribution overheads on work cost

(g) Percentage of Profit to cost of sales

3. Write short notes on : 20

(a) Interim dividend

(b) Absorption Costing

(c) Manufacturing Account v/s Trading Account.

(d) Preliminary expenses.

4. (a) Write a note on nature and limitations of financial statements. 10

(b) Explain different types of Reserves with examples. 10

5. (a) What is the classification of Budgets ? Give a list of the same. 10

(b) From the following information calculate : 10

(i) Gross Profit

(ii) Opening Profit

(iii) PBIT

(iv) PBT and PAT

	₹
Sales (Gross)	2,075
Cost of Good Sale	1,205
Return Inwards	60

Rent Received	25
Interest and Dividend on Investment	35
Selling and Distribution Expenses	75
Office and Administrative Expenses	150
Provision for taxation	35%

6. Discuss a few basic differences between "Cash" concept of funds flow statement and "Working capital" concept of funds flow statement. 20

7. How does cash flow analysis help the management in decision making ? 20

8. What is contribution ? How does it helps the management in taking managerial decisions ? 5+15

MCO–005

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि

(एम. कॉम.)

सत्रांत परीक्षा

जून, 2026

एम. सी. ओ.–005 : प्रबन्धकीय निर्णयों के लिए लेखांकन

समय : 3 घण्टे *अधिकतम अंक : 100*

नोट : *किन्हीं* ***पाँच*** *प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।*

1. (अ) बुनियादी लेखांकन अवधारणाओं की उदाहरण सहित संक्षिप्त व्याख्या कीजिये। 10

(ब) लागत पत्रक (Cost Sheet) का प्रारूप प्रस्तुत कीजिए। 10

2. 31 दिसम्बर, 2023 को समाप्त होने वाली अवधि के लिए एक विनिर्माण कम्पनी से सम्बन्धित लागत डेटा निम्नलिखित है : 20

	₹
कच्चा माल खरीदा गया	1,20,000
01-01-2023 को कच्चे माल का स्टॉक	25,000
प्रत्यक्ष वेतन	1,00,000
फैक्टरी ओवरहैड्स	60,000
कैरिज इन्वर्ड्स	1,00,000
बिक्री और वितरण उपरिव्यय	72,800
प्रशासनिक उपरिव्यय	67,200
31-12-2023 को कच्चे माल का स्टॉक	35,000
वर्ष के दौरान बिक्री	6,12,000

ज्ञात कीजिए :

(अ) उत्पादन की लागत

(ब) वर्ष का शुद्ध लाभ

(स) बिक्री लागत

(द) प्रत्यक्ष मजदूरी पर फैक्टरी ओवरहैड्स का प्रतिशत

(य) कार्य लागत पर प्रशासन उपरिव्यय का प्रतिशत

(र) कार्य लागत पर बिक्री और वितरण ओवरहैड का प्रतिशत

(ल) बिक्री की लागत पर लाभ का प्रतिशत

3. निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए : 20

(अ) अंतरिम लाभांश

(ब) अवशोषण लागत

(स) विनिर्माण खाता बनाम ट्रेडिंग खाता

(द) प्रारम्भिक व्यय

4. (अ) वित्तीय विवरणों की प्रकृति और सीमाओं पर एक नोट लिखिए। 10

(ब) विभिन्न प्रकार के रिजर्व की उदाहरण सहित व्याख्या कीजिए। 10

5. (अ) बजटों का वर्गीकरण क्या है ? उनकी एक सूची प्रस्तुत कीजिए। 10

(ब) अग्रांकित सूचनाओं से 10

(i) सकल लाभ

(ii) परिचालन लाभ

(iii) PBIT

(iv) PBT एवं PAT

की गणना कीजिए।

	₹
सकल विक्रय	2,075
बिके माल की लागत	1205
आवक वापसी	60
किराया प्राप्ति	25
निवेश पर ब्याज एवं लाभांश	35
विक्रय एवं वितरण व्यय	75
ऑफिस एवं प्रशासनिक (एडमिनिस्ट्रेटिव) व्यय	150
कर के लिए प्रावधान	35%

6. धन प्रवाह विवरण की "नकदी" अवधारणा और निधियों की "कार्यशील पूँजी" अवधारणा के बीच कुछ बुनियादी अंतरों पर चर्चा कीजिए। 20

7. नकदी प्रवाह विश्लेषण प्रबन्धन को निर्णय लेने में कैसे मदद करता है ? 20

8. योगदान क्या है ? यह प्रबन्धन को प्रबन्धकीय निर्णय लेने में कैसे मदद करता है ? 5+15

× × × × ×