

MASTER OF COMMERCE

(M. COM.)

Term-End Examination

June, 2026

MCO-023 : STRATEGIC MANAGEMENT

Time : 3 Hours

Maximum Marks : 100

Note : Attempt any ***five*** questions. All questions carry equal marks.

-
1. (a) “Strategy is synonymous with policies.”
Comment on the statement. Also explain various levels of strategy with examples. 4+6

(b) What is Mission statement ?

Discuss the essentials of a mission statement. 10

2. (a) Briefly summarize what do you understand by the general environment and its importance for business. 10

(b) What is a turnaround strategy ? Describe the different steps involved in turnaround process. 4+6

3. Explain Michael Porter's Five Forces Framework. How does this model help in analysing the competitive environment and formulating effective business strategies ?

4. (a) What are the different dimensions which need to be considered while formulating a competitive strategy ? 10
- (b) What do you mean by stability strategy ? Does this strategy mean that an organization stands still ? Explain. 10
5. Discuss the role of leadership in Strategic Management. Also explain different styles of leadership. 10+10
6. Compare and contrast different types of standards which can be used for control of strategy. Also explain characteristics of an effective control system. 12+8

7. Write short notes on any *four* of the following : 4×5=20

- (a) Core Purpose
- (b) Scenario Planning
- (c) Expansion Strategies
- (d) Balanced Score Card (BSC)
- (e) SWOT Analysis

MCO-023

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि

(एम. कॉम.)

सत्रांत परीक्षा

जून, 2026

एम.सी.ओ.-023 : सामरिक प्रबंधन

समय : 3 घण्टे

अधिकतम अंक : 100

नोट : किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

1. (अ) “रणनीति नीतियों का पर्याय है।” इस कथन पर टिप्पणी

कीजिए। साथ ही रणनीति के विभिन्न स्तरों को

उदाहरण सहित समझाइये।

4+6

(ब) मिशन क्या है ? एक मिशन वक्तव्य की अनिवार्यताओं

पर चर्चा कीजिए।

10

2. (अ) सामान्य परिवेश और व्यवसाय के लिए इसके महत्व से

आप क्या समझते हैं ? संक्षेप में बताइए।

10

(ब) प्रतिवर्तन अनुक्रम रणनीति क्या है ? प्रतिवर्तन अनुक्रम

प्रक्रिया में शामिल विभिन्न चरणों का वर्णन कीजिए।

4+6

3. माइकल पोर्टर के पाँच बलों की रूपरेखा की व्याख्या

कीजिए। यह मॉडल प्रतिस्पर्धी माहौल का विश्लेषण करने

और प्रभावी व्यावसायिक रणनीति तैयार करने में कैसे मदद

करता है ?

20

4. (अ) प्रतिस्पर्धी रणनीति तैयार करते समय किन विभिन्न

आयामों पर विचार करने की आवश्यकता है ?

10

(ब) स्थिरता रणनीति से आप क्या समझते हैं ? क्या इस

रणनीति का मतलब यह है कि कोई संगठन स्थिर है ?

समझाइये।

10

5. सामरिक प्रबन्धन में नेतृत्व की भूमिका पर चर्चा कीजिए।

नेतृत्व की विभिन्न शैलियों की भी व्याख्या कीजिए।

10+10

6. रणनीति के नियंत्रण के लिए इस्तेमाल किए जा सकने वाले

विभिन्न प्रकार के मानकों की तुलना कीजिए और उनमें अंतर

कीजिए। एक प्रभावी नियंत्रण प्रणाली की विशेषताओं की

भी व्याख्या कीजिए।

12+8

7. निम्नलिखित में से किन्हीं चार पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ

लिखिए :

4×5=20

(अ) मूल उद्देश्य

(ब) परिटृश्य योजना

(स) विस्तार रणनीतियाँ

(द) बैलेंस्ड स्कोर कार्ड (बी.एस.सी.)

(य) स्वाॅट (SWOT) विश्लेषण

× × × × ×