

**POST GRADUATE DIPLOMA IN
SCHOOL LEADERSHIP AND
MANAGEMENT (PGDSLM)**

Term-End Examination

June, 2026

**MES-004 : HEAD TEACHERS AS SCHOOL
LEADERS**

Time : 3 Hours

Maximum Weightage : 70%

Note : (i) *All questions are compulsory.*

(ii) *All questions carry equal weightage.*

1. Answer the following question in about
600 words :

Discuss the various correlates for effective schools.

Or

Discuss the five disciplines of the learning organization.

[2]

2. Answer the following question in about **600** words :

What is conflict ? Discuss the different approaches to conflict resolution.

Or

Discuss the following as leadership values for alignment in organization openness to :

- (i) Participation
 - (ii) Diversity
 - (iii) Conflict
 - (iv) Reflection
 - (v) Mistakes
3. Answer any *four* of the following questions in about **150** words each :
- (a) Describe school as an organization.
 - (b) Is 'bossing' leadership ? Substantiate your answer.
 - (c) Explain transformational leadership with examples.
 - (d) Describe the principles of delegation.

[3]

(e) Describe the types of communications head teachers engage in schools.

(f) Describe the factors that make meetings effective.

4. Answer the following question in about **600** words :

Discuss the core areas that need change in your school system. Make a plan for implementing the relevant process of change in the school.

MES-004

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबन्धन में स्नातकोत्तर

डिप्लोमा (पी. जी. डी. एस. एल. एम.)

सत्रांत परीक्षा

जून, 2026

एम.ई.एस.-004 : विद्यालय नेता के रूप में

मुख्य-अध्यापक

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : (i) सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।

(ii) सभी प्रश्नों की भारिता समान है।

1. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए।

प्रभावी विद्यालय के विभिन्न बुनियादी घटकों (सहसम्बन्धी) की चर्चा कीजिए।

अथवा

अधिगम संगठन के पाँच घटकों की चर्चा कीजिए।

2. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए।

द्वन्द्व क्या है ? द्वन्द्व समाधान के विभिन्न उपागमों की चर्चा कीजिए।

अथवा

संगठन के खुलेपन में संरेखण के लिए नेतृत्व मूल्यों के रूप में निम्नलिखित पर चर्चा कीजिए :

(i) सहभागिता

(ii) विविधता

(iii) द्वन्द्व

(iv) प्रतिबिम्बन

(v) गलतियाँ

3. निम्नलिखित में से किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रत्येक लगभग 150 शब्दों में हो :

(a) विद्यालय की एक संगठन के रूप में व्याख्या कीजिए।

(b) क्या 'रौब जमाना' नेतृत्व है ? अपने उत्तर की पुष्टि कीजिए।

- (c) परिवर्तनशील नेतृत्व को उदाहरणों द्वारा समझाइये।
 - (d) प्रत्यायोजना के सिद्धान्तों की व्याख्या कीजिए।
 - (e) विद्यालयों में मुख्य अध्यापक द्वारा किये जाने वाले संप्रेषण के प्रकारों की व्याख्या कीजिए।
 - (f) मीटिंग को प्रभावी बनाने वाले कारकों की व्याख्या कीजिए।
4. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
- उन क्षेत्रों की चर्चा कीजिए जिनमें आपके विद्यालय व्यवस्था में बदलाव की आवश्यकता है। विद्यालय में बदलाव की प्रासंगिक प्रक्रिया को लागू करने के लिए एक योजना बनाइये।

x x x x x